

## СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**Аннотация.** В данной статье рассматривается состояние машиностроительного кластера РТ, исследуются имеющиеся проблемы предприятий отрасли, представлены возможные пути их преодоления.

**Ключевые слова:** кластерная политика, машиностроительный кластер.

## CONDITION AND PROSPECTS OF THE MACHINE-BUILDING CLUSTER DEVELOPMENT IN REPUBLIC OF TATARSTAN

**Abstract.** This article discusses the state of machine-building cluster of Tatarstan, the existing problems of the industry are studied, possible ways to overcome them are presented.

**Keywords:** cluster policy, engineering cluster

Проблема управления организациями в условиях кризиса для сегодняшней России в силу ряда объективных и субъективных причин весьма актуальна и перед менеджментом и собственниками со всей очевидностью встает задача обеспечения устойчивого функционирования и развития организаций в долгосрочной перспективе в условиях повторяющихся кризисов. В настоящее время важнейшими приоритетами региональной экономической политики являются осуществление прогрессивных структурных преобразований в экономике, а именно диверсификация и интеграция деятельности предприятий [6]. Признанной мировым опытом стратегией повышения эффективности управления территорией является применение кластеров [5].

В условиях финансово-экономического кризиса российской экономики в Республике Татарстан реализуется региональная кластерная политика, направленная на сохранение производственно-технологического и кадрового потенциала всех отраслей экономики. К числу приоритетных отраслей развития экономики Татарстана относится машиностроительный комплекс.

Машиностроительный комплекс Республики Татарстан специализируется на выпуске сложной высокотехнической наукоемкой продукции. В связи с сокращением спроса на продукцию доля машиностроения снизилась на 3,1 процентных пункта, составив в общей структуре промышленности республики 19,8%. Это в 1,5-2 раза ниже показателей развитых стран. Для эффективного развития данного кластера необходимо высококачественное сырье и современное оборудование. В настоящее время из-за недостаточных инвестиций в основной капитал модернизация оборудования происходит неэффективно, своевременное обновление оборудования и технологий происходит нерегулярно из-за их высокой стоимости, что является причиной постепенного отставания региона от развитых стран по техническому уровню.

Наблюдается снижение объемов производства грузовых автомобилей в 2015 году на 30,3% к уровню 2014 года, легковых автомобилей – на 11,9%. Объем импорта снизился на 4 %. Физический объем импорта продукции машиностроения увеличился на 4,5% к уровню 2014 г [1], несмотря на введение экономических санкций по ограничению импорта и

ослаблением курса рубля, что привело к значительному росту цен на машиностроительную продукцию и комплектующие.

Основными секторами машиностроительного кластера РТ являются: автомобилестроение, авиастроение, судостроение. Они включают в себя около 150 крупных и средних предприятий.

Наиболее существенный вклад в развитие кластера вносят ПАО "КАМАЗ", ОАО "Казанский вертолетный завод", ОАО "Производственное объединение Елабужский автомобильный завод", ОАО "Казанькомпрессормаш", ОАО "Алнас", ОАО "Производственное объединение "Завод им. Серго".

ПАО «КАМАЗ», расположенное в городе Набережные Челны, является самым крупным промышленным предприятием в регионе и одним из крупнейших в стране. [2]. Деятельность ПАО «КАМАЗ» напрямую связана с социально-экономическими процессами, происходящими в стране и в мире. Замедление развития российской экономики, рост неопределенности на мировых рынках, сложная геополитическая обстановка оказали существенное влияние на спрос на автомобильную продукцию, и это не могло не сказаться на деятельности предприятия. В этой связи «КАМАЗ» начал кардинальное обновление модельного ряда: выведен на рынок магистральный тягач нового поколения, расширяется линейка новых моделей. Несмотря на сложную геополитическую ситуацию в мире, ПАО «КАМАЗ» развивает взаимовыгодное сотрудничество с партнерами, усиливает интеграцию в мировую автомобильную промышленность.

ОАО «Казанский вертолетный завод» (КВЗ) выпускает современные модификации вертолетов серии Ми-8/17, разработал и выпускает легкий вертолет «Ансат». Предприятие развивается в рамках стратегии по модернизации производств холдинга «Вертолеты России». В связи с этим КВЗ оснащается новейшим высокопроизводительным оборудованием, внедряются унифицированные процессы. Переоснащение производственной базы будет способствовать сокращению издержек производства и наращиванию объема, повышению качества и надежности, а также расширению спектра выпускаемой продукции [3].

Продолжает свое развитие Камский инновационный территориально-производственный кластер, играющий важную роль в развитии экономики Татарстана и являющийся основной точкой роста экономики республики на ближайшие 10 лет. В программу поддержки данного кластера включены мероприятия по развитию машиностроительного комплекса РТ [4]. В рамках реализации данной программы была обеспечена текущая деятельность машиностроительной промышленности, проведены выставочно-ярмарочные и коммуникативные мероприятия, была организована профессиональная переподготовка, повышение квалификации и проведение стажировок работников данной отрасли.

Машиностроительный кластер РТ продолжает эффективно функционировать и развиваться. В декабре 2014 года в Набережных Челнах состоялось открытие завода Ford Sollers в рамках совместного предприятия «Ford Sollers», представленного двумя заводами в ОЭЗ «Алабуга» и г. Набережные Челны. На заводе запущено производство по технологии полного цикла субкомпактного кроссовера Ford Eco Sport. В свою очередь, на заводе в городе Елабуге запущено производство коммерческих автомобилей Ford Transit Custom, а также Transit нового поколения.

В мае 2014 года на территории КИП «Мастер» состоялось открытие завода по производству автомобильных замков ООО «Кикерт Рус». Основными потребителями продукции выступят автозаводы «ГАЗ», «АВТОВАЗ» и «Форд-Соллерс».

Интеллектуальный потенциал в машиностроительном комплексе Республики Татарстан сохранен в значительной степени. В данной отрасли внедряются научные проекты, отвечающие требованиям времени и применяемые в производстве. Но в последнее

время наблюдается падение престижа инженерно-технических и рабочих специальностей из-за низкой заработной платы, обострения социальных проблем, и, как следствие, наблюдается нехватка высокопрофессиональных специалистов.

В тоже время на предприятиях машиностроительного кластера существует ряд других проблем. К их числу относятся: критический моральный и физический износ оборудования и технологий; острый дефицит квалифицированных кадров; дефицит денежных ресурсов по причине низкой рентабельности производства и низкой кредитной и инвестиционной привлекательности предприятий для реализации программ стратегических преобразований.

В заключение следует отметить, что машиностроительный кластер РТ является важным участником процесса формирования и реализации региональной стратегии. Однако, несмотря на впечатляющие результаты развития кластера, существует множество проблем, требующих решения.

### **Литература:**

1. Отчет о деятельности органов исполнительной власти РТ за 2015г.
2. Официальный сайт ПАО «КАМАЗ». URL: <http://www.kamaz.ru> (дата обращения 01.09.2016)
3. Официальный сайт ОАО «Казанский вертолетный завод». URL: <http://www.russianhelicopters.aero.ru> (дата обращения 07.09.2016)
4. Программа поддержки Камского инновационного территориально-производственного кластера на 2013-2016 г., утвержденная постановлением Кабинета Министров РТ от 03.09.2013 г.
5. Фатихова Л.Э. Факторы формирования и развития промышленных кластеров. // Стратегии устойчивого развития мировой и национальной экономики: сборник статей Международной научно-практической конференции (23 апреля 2015г.). Уфа: РИО МЦИИ ОМЕГА САЙНС, 2015. С.112-114.
6. Mullakhmetov K.S., Aminova R.M., Akhmetshin E.M. Control in a management system in modern conditions // Asian Social Science. 2014. Т. 10. № 24. С. 237-247.